Impreso el 10/03/2025 5:32:23 p. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000016956

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 09/01/2025 11:02:32

Identificador: 1300995

Formulador Ciudadano: JAIME ORLANDO BRUGES MORENO

Formulador Oficial : MAURICIO ENRIQUE RAMIREZ ALVAREZ

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4599 - Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cumpliendo la Palabra 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: GOBERNANZA Y CONVERGENCIA TERRITORIAL

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento Institucional y Gobernanza

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha Socialmente Sana y Sostenible” 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha Institucionalmente Sostenible

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

BAJA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA HACER UN SEGUIMIENTO EFICIENTE A LOS PROYECTOS DE OBRAS PUBLICAS QUE ADELANTA LA ENTIDA

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El fortalecimiento de la gestión de las entidades es, sin duda, uno de los beneficios más notables de la implementación de MIPG, más aún para afrontar el reto de la construcción de paz, para lo cual es fundamental el fortalecimiento de las capacidades estatales. Con este fin, Función Pública ya ha adelantado varias jornadas de capacitación sobre las generalidades del Modelo y acerca de cada una de sus dimensiones, ante entidades de los órdenes nacional y territorial, con un balance de 3.329 servidores públicos de 1.196 entidades públicas de los órdenes nacional y territorial

A través de la historia en el Distrito de Riohacha se han establecido algunos parámetros de medición que han agudizado los problemas existentes como son obras inconclusas, obras con dificultades para terminar, obras que por condiciones adversas han demorado más tiempo de lo planificado, lo que trae consigo consecuencias en el ámbito institucional y municipal.

Una obra civil inconclusa refiere a la construcción, mantenimiento, instalación o realización de cualquier otro trabajo material sobre bienes inmuebles, cualquiera que sea la modalidad de ejecución y pago, que un (1) año después de vencido el término de liquidación contractual, no haya concluido de manera satisfactoria para el interés general o el definido por la entidad estatal contratante, o no esté prestando el servicio para el cual fue contratada. Este registro está a cargo de la Contraloría General de la República a través de la Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

índice de Desempeño institucional

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Débil desarrollo de las acciones requeridas para los procesos administrativos y operativos en el distrito de Riohacha	**1.1** Baja capacidad técnica especializada en campo para realizar el seguimiento de los procesos administrativos

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Debilidad en la inversión pública referidos en los planes para fortalecer el seguimiento en las obras ejecutadas	**1.1** Aumento de la pobreza extrema y multidimensional

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Otro **Entidad:** COMUNIDAD EN GENERAL **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Alcanzar una sociedad más justa para la reducción de brechas sociales	Participación en el proyecto y veeduría ciudadana
Actor: Municipal **Entidad:** RIOHACHA - LA GUAJIRA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Generar alertas tempranas para introducir correcciones durante la ejecución del programa y/ proyecto o alcanzar mejores resultados.	Formulación y estructuración del proyecto, financiación, seguimiento y ejecución del proyecto.

02 - Análisis de los participantes

Identificar desde el inicio del proyecto el papel que desempeñarán los participantes (personas, grupos y organizaciones), es una tarea fundamental, principalmente a la hora de establecerse las actividades, con el fin de minimizar los efectos negativos o a potenciar los efectos positivos de sus actuaciones. Normalmente los participantes se encuentran en el área de estudio del proyecto y pueden reflejar posiciones a favor o en contra según los intereses y expectativas.

A la hora de la identificación de los participantes se elaboró un registro de las personas y entidades relacionadas con el proyecto, describiendo la entidad a la que pertenece cada actor, sus intereses y expectativas frente al problema, y la posición que podría asumir dentro de las siguientes categorías: beneficiario, cooperante, oponente y perjudicado. El registro de los participantes se completa con la contribución que el actor clasificado en las categorías de cooperante o beneficiario pueda realizar en el futuro atendiendo los antecedentes que rodean el problema y la posición que ha asumido en experiencias similares, donde se ha puesto en evidencia su aporte e influencia en las decisiones adoptadas.

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

230.407

Fuente de la información

proyecciones dane 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Riohacha **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	El proyecto se ejecutará en el distrito de Riohacha zona urbana y rural

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

230.407

Fuente de la información

proyecciones dane 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Riohacha **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	El proyecto se ejecutará en el distrito de Riohacha zona urbana y rural	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

BAJA CAPACIDAD INSTITUCIONAL PARA HACER UN SEGUIMIENTO EFICIENTE A LOS PROYECTOS DE OBRAS PUBLICAS QUE ADELANTA LA ENTIDA

Objetivo general – Propósito

Aumentar la capacidad institucional para hacer un seguimiento eficiente a los proyectos de obras públicas que adelanta la entidad

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
documentos de evaluacion	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	informes de evalucion entregados

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Débil desarrollo de las acciones requeridas para los procesos administrativos y operativos en el distrito de Riohacha	fortalecer el desarrollo de las acciones requeridas para los procesos administrativos y operativo en el distrito de Riohacha
Causa indirecta 1.1 Baja capacidad técnica especializada en campo para realizar el seguimiento de los procesos administrativos	Aumentar la capacidad técnica especializada

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Alternativa 1. Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Documentos de evaluación

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde la oferta y la demanda: la demanda corresponde al documento de evaluación a la inversión pública que se requiere elaborar y la oferta al documento elaborado

Descripción de la Demanda

la demanda corresponde al documento de evaluación a la inversión pública que se requiere elaborar

Descripción de la Oferta

la oferta al documento elaborado

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	1,00	-100,00
2021	0,00	1,00	-100,00
2022	0,00	1,00	-100,00
2023	0,00	1,00	-100,00
2024	0,00	1,00	-100,00
2025	0,00	1,00	-100,00

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

Se debe entregar un documento final que definirá los altos y bajos de la ejecución de las obras en el Distrito de Riohacha, para corregir las diferentes problemáticas que atrasan su ejecución, pero que con el documento de evaluación se lograra establecer parámetros para lograr cumplir las metas del plan de desarrollo.
Un (1) Contador Público que ayudara a fortalecer los procesos internos financieros de las obras, manejo de Secop 2 y organización de cuentas para pagos de actas parciales y finales, mínimo dos (02) años de experiencia laboral exigida.
Dos (2) ingeniero civil especialistas en diferentes procesos que ayudaran a fortalecer las supervisiones en temas eléctricos, viales, gerencia de proyectos y gerencia de construcción de obras, mínimo tres (03) años de experiencia laboral exigida.
Dos (2) Arquitectos, para apoyo en la supervisión de proyectos arquitectónicos y mejoramientos urbanístico que detallaran las fallas para proponer recomendaciones y queden las obras de la mejor manera posible, mínimo un (01) año de experiencia laboral exigida.
un (1) Abogado especialista que ayuden la parte jurídica de los diferentes contratos y sobretodo en responder cada uno de las solicitudes de los entes de control con respecto a la ejecución de los contratos, mínimo dos (02) años de experiencia laboral exigida.
Un (1) Administrador de Empresas especializado que ayudara en la organización de las actas de liquidación de los contratos ejecutados por el Distrito de Riohacha, mínimo dos (02) años de experiencia laboral exigida.
un (1) Arquitecto especialista en gerencia de obras para seguimiento de los contratos en edificaciones y espacio público, mínimo tres (03) años de experiencia laboral exigida.
Un (1) Ingeniero Ambiental especialista que manejara toda la parte de permisos ambientales en las diferentes obras que se han ejecutado y fundamental apoyo en el seguimiento de los operadores de servicios públicos en el Distrito, mínimo dos (02) años de experiencia laboral exigida.

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Riohacha **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	El proyecto se ejecutará en el distrito de Riohacha zona urbana y rural

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Comunicaciones,
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Otros

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 249.400.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 249.400.000,00

fortalecer el desarrollo de las acciones requeridas para los procesos administrativos y operativo en el distrito de Riohacha

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto) **Complemento:** documentos de evaluacion **Medido a través de:** Número de documentos **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 249.400.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 230407 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 230407	**1.1.1** Informe de resultados de la evaluación **Costo:** $ 124.700.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 Plan de trabajo **Costo:** $ 124.700.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Entregable 1.1.1 Informe de resultados de la evaluación

Periodo	Mano de obra calificada
0	$124.700.000,00
Total	**$124.700.000,00**

Periodo	Total
0	$124.700.000,00
Total	

Entregable 1.1.2 Plan de trabajo

Periodo	Mano de obra calificada
0	$124.700.000,00
Total	**$124.700.000,00**

Periodo	Total
0	$124.700.000,00
Total	

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	no asignación de los recursos económicos para la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	no ejecución del proyecto	gestion de recursos ante los diferentes entidades del estado
2-Componente (Productos)	De calendario	atraso en la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	atraso en el desarrollo del proyecto	socializacion previa con la comunidad y contratistas
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Actividad/Entregable: Informe de resultados de la evaluación Riesgo: aumento de los precios de mano de obra profesional y técnica	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	disminución de la meta del proyecto	establecer acuerdos para garantizar que durante el periodo de ejecución no se realicen aumento en la mano de obra profesional y técnica

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

documentos de evaluacion

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Mano de obra profesional

Razón Precio Cuenta (RPC): 1.00

Descripción Cantidad: un documento de evaluación

Descripción Valor Unitario: se realizara un documento de evaluación y de esta manera realizar el seguimiento necesario para que las obras ejecutadas por el Distrito se finalicen

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	$80.000.000,00	$80.000.000,00
1	1,00	$80.000.000,00	$80.000.000,00
2	1,00	$80.000.000,00	$80.000.000,00
3	1,00	$80.000.000,00	$80.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$80.000.000,00	$80.000.000,00
1	$80.000.000,00	$80.000.000,00
2	$80.000.000,00	$80.000.000,00
3	$80.000.000,00	$80.000.000,00

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$80.000.000,0	$0,0	$0,0	$249.400.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-169.400.000,0
1	$80.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$80.000.000,0
2	$80.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$80.000.000,0
3	$80.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$80.000.000,0

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha					
$33.103.573,28	19,67 %	$1,13	$1.082,43	$249.400.000,00	$10.218.035,67

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)	$249.400.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

04 - Alcance

fortalecer el desarrollo de las acciones requeridas para los procesos administrativos y operativo en el distrito de Riohacha, Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto) - documentos de evaluacion, Medido a través de: Número de documentos, Cantidad: 1 con el fin de Aumentar la capacidad institucional para hacer un seguimiento eficiente a los proyectos de obras públicas que adelanta la entidad documentos de evaluacion, Número, 1 La Guajira, Riohacha

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. fortalecer el desarrollo de las acciones requeridas para los procesos administrativos y operativo en el distrito de Riohacha

Producto

1.1. Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Documentos de evaluación elaborados

Medido a través de: Número de documentos

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: informe de evaluacion presentados

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	**Total:**	1,0000

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Regionalización

Producto: Documentos de evaluación (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	La Guajira	Riohacha			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	0,00	249.400.000,00	1,0000	1,0000	0

Impreso el 10/03/2025 5:32:24 p. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor